

## 苏州市市级部门整体预算绩效目标表

2023年度

单位名称	苏州市第三中学校		
单位 主要职能	<p>苏州市第三中学校的主要职能是为了满足社会对高中阶段教育的需求，在市委教育工委的领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧密围绕“立德树人”根本任务，秉承“以负责的老师，做负责的教育，为学生一生的发展和幸福奠基”的办学理念，坚持以高质量党建引领学校高质量发展，坚定社会主义理想信念，以社会主义核心价值观为引领，落实立德树人根本任务，培养德智体美劳全面合格的高中毕业生，并为高校输送发展全面的优质生源。成为新时期社会主义现代化建设的合格接班人。学校抓好教师队伍建设，持续提高教学质量，不断推动教育国际化和教育信息化特色建设向纵深发展。加强学校安全工作，提升校园文化品质办人民满意的教育。</p>		
机构设置及 人员配置	<p>根据单位职责分工，本单位内设机构包括：根据学校教育教学工作需求和人员编制要求，合理配置在岗在编人数。学校设置办公室负责学校人事管理，党建工作，工资核算等工作；教务处负责学校教育教学工作，课务安排，学籍管理，招生考试等工作；德育处负责学生思想品德教育，心理健康教育等工作使学生德智体美劳全面发展；教科处负责学校教育科学研究，教师培训，宣传工作；科技教育与信息处负责学校信息化、科技教育、多媒体及网络管理工作；国际交流处负责学校对外交流，国际项目，外教管理等工作；总务处负责学校后勤工作，基建维修，物资采购，后勤保洁，食堂等工作；本单位无下属单位。</p>		
	收入		全年 预算数
		资金总额	7787.69
		小计	7417.69
	财政拨款	一般公共预算资金	7417.69
		政府性基金	0
		财政专户管理资金	250
		国有资本金	0
		社保基金	0

	上年结转资金		120	
	其他资金		0	
部门整体 资金（万 元）	支出		半年 计划执行数	全年 预算数
		基本支出	3000	6843.56
		项目支出	442.24	944.13
		单位组织的培训费	0	25.74
		学校后勤聘请的返聘编外人员	0	4.26
		学生助学金	2	7.2
		体检费	0	89.82
		住宿生课后看护费	0	15.9
		高中学校公用经费定额提高部分	0	13.97
		日常设施设备维修维护	0	23
		职工伙食经费	54.04	134.04
		外聘多语种教学专家讲课费	10	50
		生均设备费	10	25.5
		校园保洁环境卫生维护费	40	80
		基建项目-塑胶操场及周边设施改造项目	100	100
		校外专家经费	10	38.5
		安保经费	40	140
		消控室监控人员经费	56	56
		党团活动经费	5.7	25.7
		设备项目-教师笔记本电脑	82.5	82.5
食堂用水用电用气	32	32		

<p>中长期目标</p>	<p>完成学校十三五规划。同时推进十四五规划。加强对学生的思想品德教育，使学生全面发展。抓好教师队伍建设，打造德才兼备的教师队伍。抓好教育教学工作，不断提高教育质量，开展各项教研活动，持续提高教学质量。做好后勤保障工作，提升师生幸福感，做好学校硬件设备提升，推动信息化建设。加强学校安全工作，切实做好各项安全工作。提升校园文化品质。</p> <p>(1) 贯彻落实国家、省关于教育工作的方针政策和法律法规。结合全市教育改革与发展战略、方针、政策和规划，并学校层面的具体组织实施。</p> <p>(2) 依法统筹规划、协调管理学校教育事业，指导权限范围内我校教育教学改革。负责教育基本信息的统计、分析和发布。指导教育信息化工作和网络信息安全工作。</p> <p>(3) 负责推进教育均衡发展和促进教育公平，按规定具体负责统筹、管理普通高中教育。全面实施素质教育。</p> <p>(4) 指导高中教育的发展与改革，组织实施教学指导文件和教学评估标准。</p> <p>(5) 统筹学校教育事业经费。负责指导、协调和监督权限范围内各级各类改造和建设。指导、协调和监督权限范围内学校的安全稳定工作。</p> <p>(7) 做好职责范围内的教师工作。贯彻实施各级各类教师资格标准。会同有关部门研究制定各级各类学校编制标准。指导教育系统人才队伍建设。</p> <p>(8) 按管理权限统筹管理高中各类考试和学籍、学历工作。</p> <p>(9) 指导和组织教育国际交流与合作。</p> <p>(10) 做好本系统党建、组织、宣传、统战和群团工作。</p> <p>(11) 完成教育局交办的其他任务。</p>
--------------	--

年度目标	<p>满足社会对高中阶段教育的需求。完成对在校生的高中阶段教育教学工作。培养德智体美劳全面合格的高中毕业生。并为高校输送合格的生源。根据学校年度目标加强对学生的思想品德教育，使学生全面发展。抓好教师队伍建设，打造德才兼备的教师队伍。抓好教育教学工作，不断提高教育质量，开展各项教研活动，持续提高教学质量。做好后勤保障工作，提升师生幸福感，做好学校硬件设备提升，推动信息化建设。加强学校安全工作，切实做好各项安全工作。提升校园文化品质。具体如下：</p> <p>(1) 贯彻“立德树人”，秉承“学道爱人”。</p> <p>延续百年老校辉煌历史，不断探索教育改革新背景下的发展路径，始终坚持社会主义人才培养方向，培育践行社会主义核心价值观。深入课堂学科，教育引导广大师生，弘扬“立德”新风尚，传递“树人”正能量。始终以“办好人民满意的教育”为己任，以“勇于进取，勤于思考，自信自强，学会做人”的学风和“敬业、爱生、传道、育人”的教风。以学生一生的发展和幸福为目标共铸“严谨求实，团结创新”的百年新篇章。</p> <p>(2) 融合“教育联盟”，突破“区位壁垒”。</p> <p>将百年老校文化的传承积淀与融合创新作为三中教育联盟学校的共同目标。以构建高品质、现代化的一流教育联盟为宗旨，通过创建紧密型联盟体系，实现联盟内部互补及创新，实现联盟内纵横一体的深度合作，彰显联盟学校个性品牌和鲜明特色，突破市属与区属的体制壁垒并发挥品牌辐射效应，形成姑苏基础教育高峰，提升区位办学优势，成为一个优质教育符号铭刻在市民心中。</p> <p>(3) 建强“一体两翼”，提升“特色领航”。</p> <p>教育信息化：更新网络设备，建设更加快速、稳定、安全的信息化环境。继续提高无线网络校园覆盖率，探索校园文化的信息化表现，推动江苏省网络名师工作室不断辐射。构建基于云技术的教学环境，旨在引领学校智慧校园建设向混合型学习模式方向探索研究。推动“智慧校园”多系统整合，建设学校物联网，大力促进数据的共享和应用，使数据在学校决策、管理、服务、评价等工作中发挥更科学的作用。</p> <p>教育国际化：承百年底蕴，“办苏州小巷里最国际的学校”。在全球化背景下，秉持中国情怀和国际融合的办学理念，努力将学生培养成为兼具文化自信、民族自信与国际视野的高素质创新型人才是融合项目的培养目标。对话世界，增进人类命运共同体内涵与价值的理解，是教育国际化的重要使命。</p> <p>(4) 落实“五育并举”，决胜“核心素养”。</p> <p>建设以“核心素养”为追求的新高考课程体系，突出课程的核心竞争力和培养指向。五育并举探索国家课程校本化实施的道路。注重从学生的个性发展和能力培养出发，构建有特色的校本选修课程。加强教研组、备课组建设，鼓励开展课堂教学评价改革，完善优化教学管理和考评机制。落实“减负增效”，全面提高教育质量。</p> <p>(5) 优化“师资结构”，推进“教师发展”。</p> <p>一是加强名特优骨干教师队伍建设，特别是语文、数学、英语学科等缺乏领军人才与后备教师的重点学科将列为优先发展对象。以教研组微课题研究为突破口，鼓励更多教师立足课堂教学进行研究。关注青年教师发展及名师队伍建设，提高整体师资力量，增强学校科研学术厚度，为学校的可持续发展提供有力的支撑和保障。探索激发中年教师工作积极性，克服职业倦怠和“瓶颈期”的有效机制，助推他们构建自我发展新通道。</p>
------	--

一级指标	二级指标	三级指标	半年指标值	全年指标值
决策	计划制定	工作计划制定健全性	健全	健全
		中长期规划制定健全性	健全	健全
	目标设定	绩效指标明确性	明确	明确

结果	目标层次	绩效目标合理性	合理	合理	
		预算编制	预算编制规范性	规范	规范
			预算编制科学性	科学	科学
过程	预算执行	预算偏差率	=0%	=0%	
		非税收入预算完成率	≥100%	≥100%	
		政府采购执行率	=100%	=100%	
		“三公经费”变动率	≤0%	≤0%	
		公用经费控制率	≤100%	≤100%	
		结转结余率	=0%	=0%	
		预算调整率	=0%	=0%	
		支付进度符合率	=100%	=100%	
		预算执行率	=50%	=100%	
	预算管理	预算管理制度健全性	健全	健全	
		非税收入管理合规性	合规	合规	
		预决算信息公开度	公开	公开	
		基础信息完善性	完善	完善	
		绩效管理覆盖率	=100%	=100%	
		资金使用合规性	合规	合规	
	资产管理	资产管理规范性	规范	规范	
		固定资产利用率	=100%	=100%	
		资产管理制度健全性	健全	健全	
	项目管理	项目管理制度执行规范性	规范	规范	
		项目管理制度健全性	健全	健全	
	人员管理	人员管理制度执行有效性	有效	有效	
		在职人员控制率	=100%	=100%	
		人员管理制度健全性	健全	健全	

	机构建设		业务学习与培训及时完成率	=100%	=100%
			纪检监察工作有效性	有效	有效
			组织建设及时完成率	=100%	=100%
一级指标	二级指标	重点工作	三级指标	半年指标值	全年指标值
履职	办公室	内控建设	学校各部门内控制度完善	完善良好	完善良好
		完善内控制度建设	内控建设完善程度	完善	完善
一级指标	二级指标		三级指标	半年指标值	全年指标值
效益	经济效益		预算完成效果	好	好
	社会效益		社会满意度	满意	满意
	生态效益		环境绿化美化效果	好	好
	可持续影响		学校可持续发展性	好	好
满意度	服务对象满意度		师生满意度	≥95%	≥95%